

Самарский завод
электромонтажных изделий



Шаров Михаил Игоревич

Генеральный директор
АО «Самарский завод электромонтажных изделий»

1999-2004гг, Институт Права СГЭУ.

2005-2008гг, Менеджмент Организации СГЭУ.

2021- Дополнительная профессиональная программа «Навыки эффективного руководства» РАНХиГС.

2020-2021гг- Дополнительная профессиональная переподготовка «Лидеры производительности» ВАВТ Министерства экономического развития РФ.

Член Совета Клуба Директоров Самарской области.

О ЗАВОДЕ




- АО «СЗ ЭМИ» - крупнейший российский производитель кабеленесущих систем, основанный в 1961 году.
- Мы совмещаем накопленный опыт с использованием новейших технологий, обеспечивая непрерывное развитие производимых продуктов.
- Выгодное географическое расположение производственной площадки обеспечивает выполнение любых по сложности логистических задач в кратчайшие сроки.
- За годы работы Завод заслужил репутацию надежного бизнес-партнера с индивидуальным подходом к решению проектных задач заказчиков.

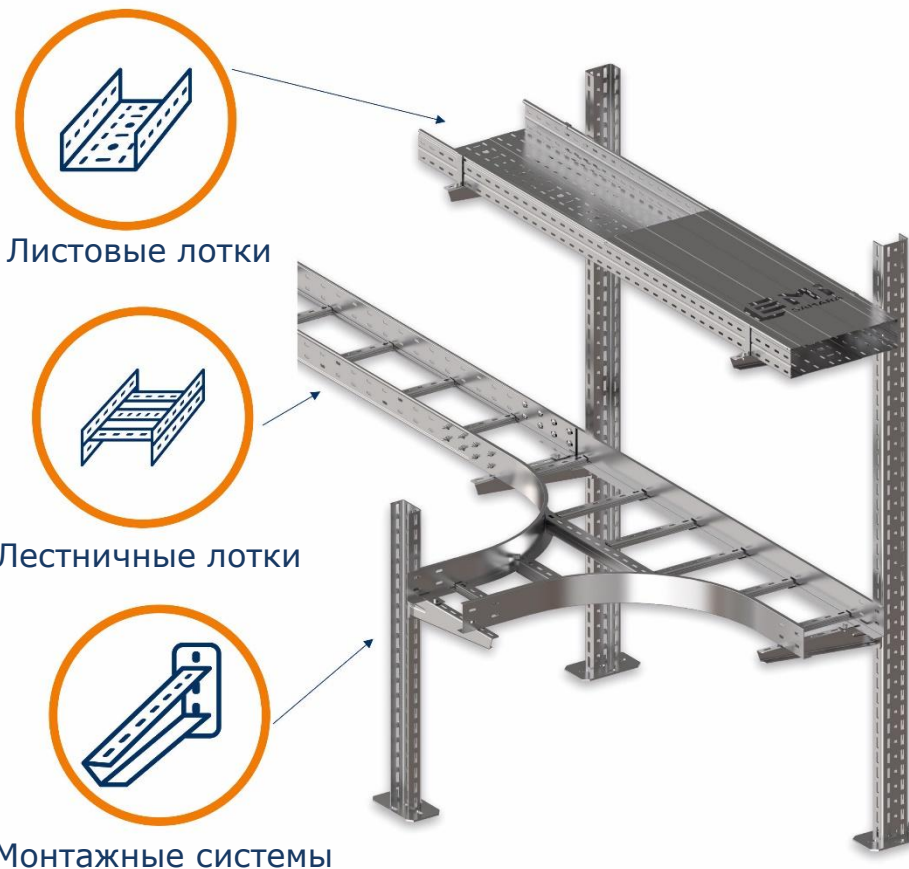


ПРОДУКТОВЫЕ ГРУППЫ

Кабеленесущие системы

Комплекс электротехнических изделий, предназначенных для прокладки проводов и кабелей различного назначения.

-  Решения для инженерных задач любой сложности.
-  Весь комплекс необходимых аксессуаров.
-  Различные варианты исполнения.



ПРОДУКТОВЫЕ ГРУППЫ

Системы фальшполов

Сборные конструкции, позволяющие осуществлять перепланировку помещений с минимальными затратами при необходимости изменения коммуникаций.

Вентилируемое пространство между финишным покрытием и черновым полом позволяет разместить различные технические коммуникации: кабели, сети связи, воздуховоды, трубы ГВС/ХВС.



ПРОДУКТОВЫЕ ГРУППЫ

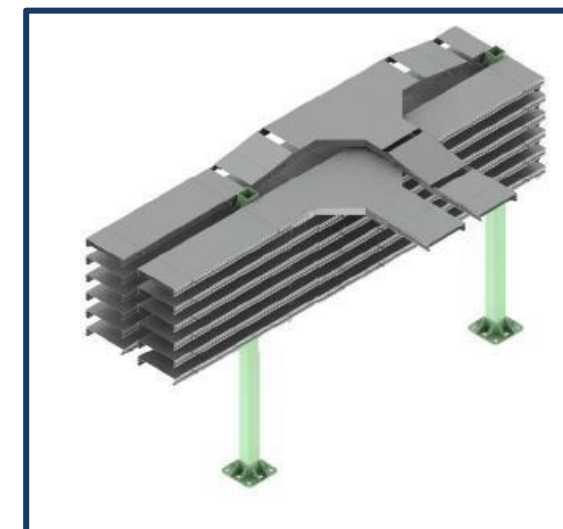
Системы безригельных эстакад

Наземные опорные конструкции, предназначенные для прокладки кабеленесущих систем и прочих инженерных коммуникаций.

Особенность системы - отказ от ригелей, монтаж несущих конструкций к опоре, полностью изготовленной на заводе с нанесенной антикоррозийной защитой.

Преимущества:

- Экономия времени и ресурсозатрат.
- Безопасность - отсутствие огневых работ.
- Быстрый монтаж без техники – ручная сборка.
- Небольшой вес изделий.
- Возможность многократного использования элементов эстакады за счет модульности.



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ



Стратегическое



Кадровое



Маркетинговое



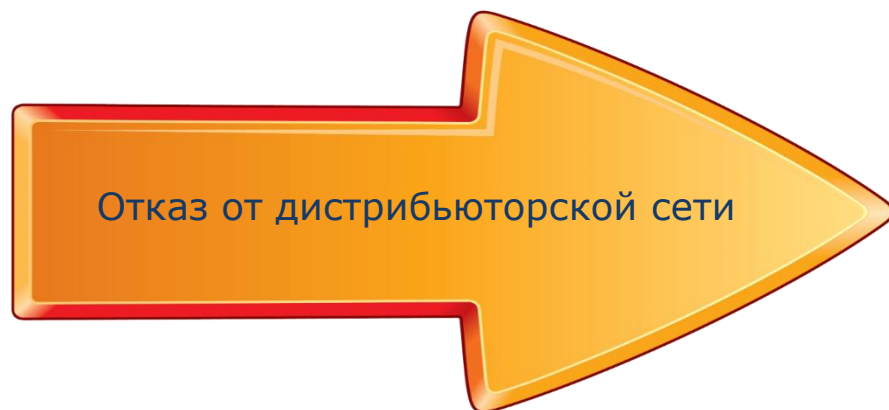
Производственное

СОЗДАНИЕ ЦЕЛОСТНОГО ПРОЦЕССА ПРОЕКТНЫХ ПРОДАЖ



- ▣ Проработка проекта на всех этапах его реализации.
- ▣ Работа с ЛПР в основных целевых сегментах.

ИЗМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ ПРОДАЖ

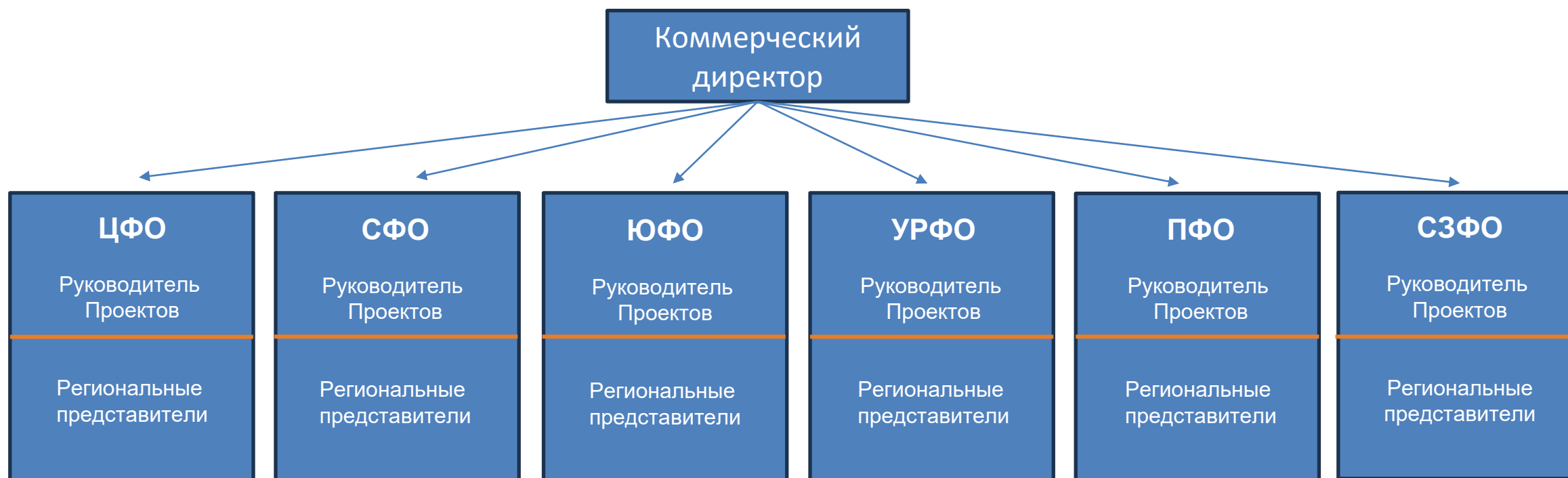


Создание собственной сбытовой структуры

- Отказ от посреднических услуг
- Более глубокое знание продукта продавцами
- Индивидуальный подход к потребностям заказчиков
- Контроль качества логистики
- Комплексное продвижение бренда, повышение узнаваемости

СБЫТОВАЯ СТРУКТУРА

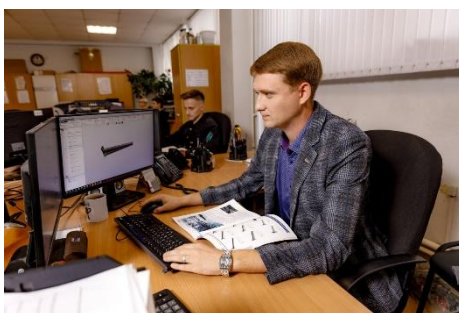
- Создание сбытовой структуры с разделением на дивизионы по территориальному и функциональному признаку.



СБЫТОВАЯ СТРУКТУРА



- ▣ Разработка мотивационной программы для региональных представителей.
- ▣ Подготовка плана адаптации для новых сотрудников.
- ▣ Создание обучающего центра и разработка системы курсов с последующей аттестацией.

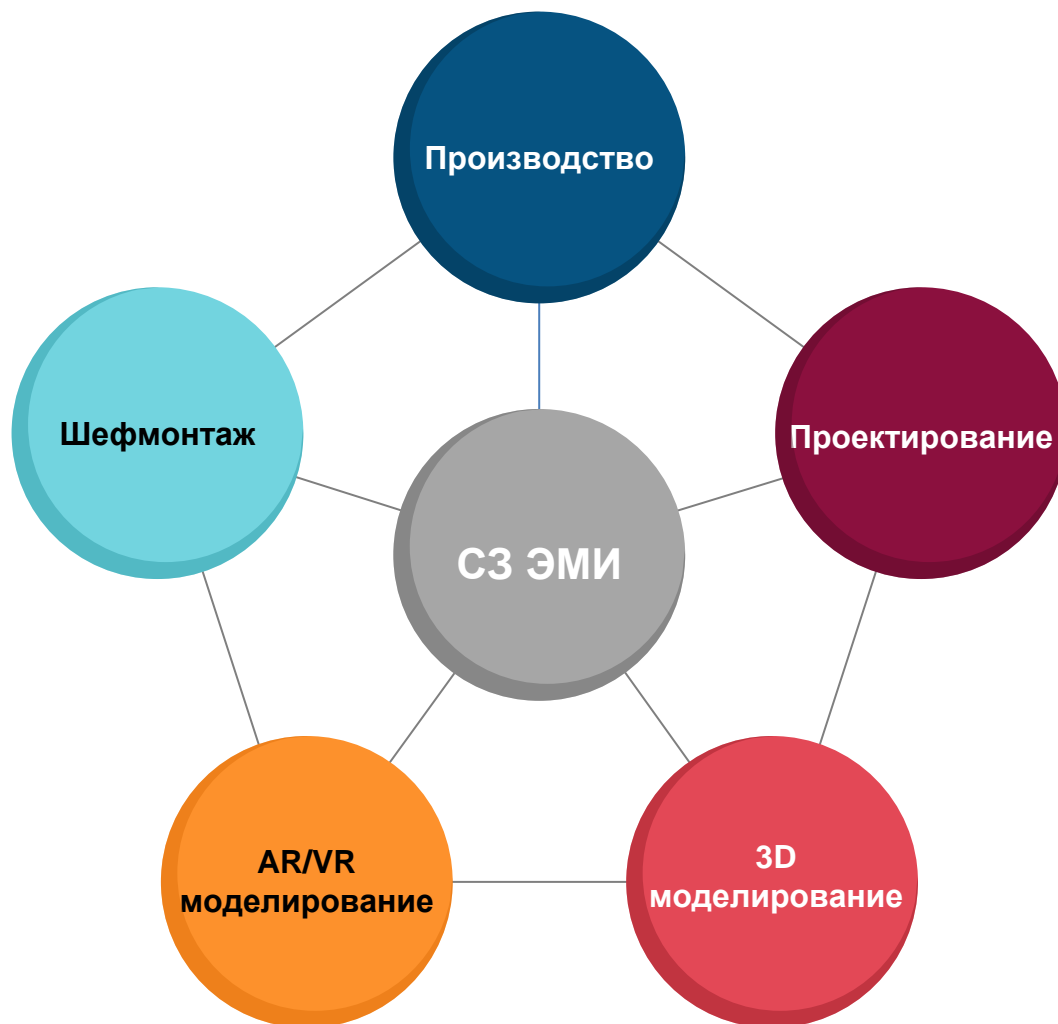


Электронный обучающий курс
**ПРОРАБОТКА РАЗНЫХ
 ТИПОВ КОНТРАГЕНТОВ:**
 Проектные институты

Введение	НАШИ ЦЕЛИ В ПРОРАБОТКЕ ПРОЕКТНОГО ИНСТИТУТА
Теоретическая база <ul style="list-style-type: none"> • Основные понятия • Цели ПИ • Наши цели в проработке ПИ • Роль ПИ Стадии работы ПИ в проекте <ul style="list-style-type: none"> • Стадии работы ПИ • Вопросы к ПИ Структура ПИ <ul style="list-style-type: none"> • Стадии ПИ • Алгоритм получения документации в ПИ • Принципы обработки информации • Взаимодействие с коллегами по проработке ПИ 	Основная наша цель в ПИ – внедрение наших проектных решений в проектируемые объекты/проекты. Основные наши задачи в ПИ: <ol style="list-style-type: none"> 1. Определить, что в проектной организации является ЛЭР (инд., транснациональные организации). Обычно это либо начальник отдела, либо главный инженер проекта, но всегда могут быть исключения. Чем выше должность ЛЭР, тем вероятнее то, что он не сможет проконтролировать исполнителей из-за большого количества промежуточных звеньев, следовательно этот контроль региональному представителю необходимо взять на себя. 2. Осуществить внедрение наших проектных решений в практику и рабочую документацию (в третьем блоке курса мы рассмотрим подобный алгоритм получения документации по проекту). 3. Обеспечить доступ к закрытой информации через соглашения ПИ (вендор-лист, конкуренты (технические характеристики и способности, цены, сервис, условия поставки, гарантии и т.д.), локальные и конкурентные соглашения ПИ. Цель – получение информации о новых проектах и их стадиях, возможных угрозах реализации наших проектов. Как правило доступ к закрытой информации мы можем получить через ЛЭР. 4. Обеспечить защиту наших интересов сотрудничая ПИ при попытке конкурентов поменять поставщика продукции. 5. Выявление ЛЭР в структуре Технического Заказа.

Введение	ВОПРОСЫ ПРОЕКТНОМУ ИНСТИТУТУ
Теоретическая база <ul style="list-style-type: none"> • Основные понятия • Цели ПИ • Наши цели в проработке ПИ • Роль ПИ Стадии работы ПИ в проекте <ul style="list-style-type: none"> • Стадии работы ПИ • Вопросы к ПИ Структура ПИ <ul style="list-style-type: none"> • Стадии ПИ • Алгоритм получения документации в ПИ • Принципы обработки информации • Взаимодействие с коллегами по проработке ПИ 	В случае, если уже выпущена проектная или рабочая документация информацию о проекте мы также можем узнать из штампа на документации

СОЗДАНИЕ КОМПЛЕКСНОГО ПРОДУКТА



Переход к разработке комплексных решений, состоящих из дополняющих друг друга продуктов

Уникальность продукта (комбинации составляющих)

Отстройка от конкурентов





Индивидуальный подход к решению проектных задач заказчиков

Использование современных технологий: BIM-моделирование, AR/VR технологии

Успешное участие в российских и зарубежных проектах

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА



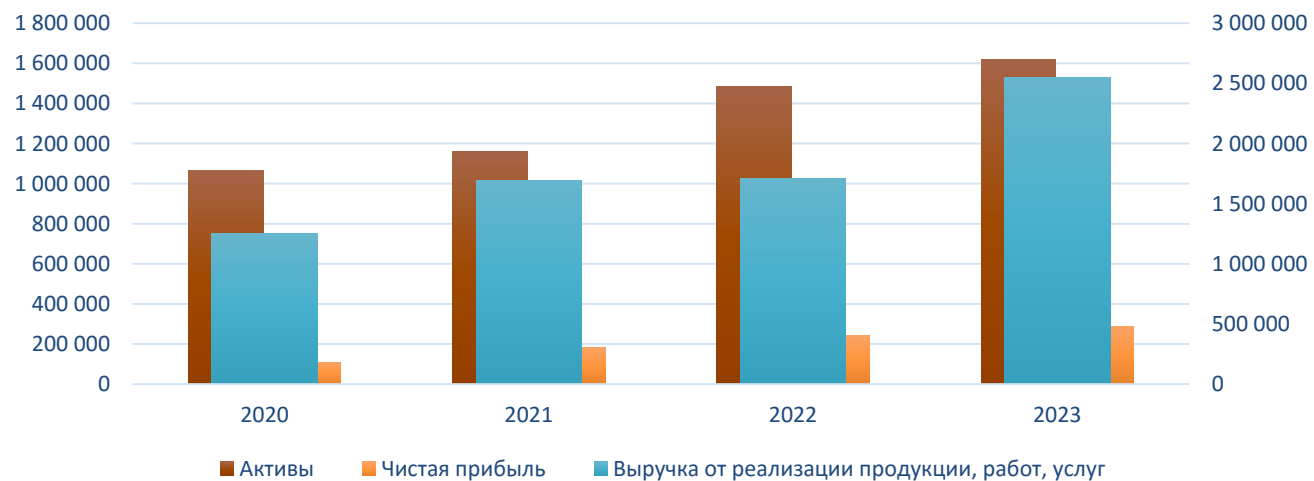
- 
 Инвестиции в производственные мощности.
- 
 Обновление оборудования.
- 
 Переход на современные технологии производства. Внедрение автоматизированных линий.
- 
 Открытие собственной аккредитованной лаборатории.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Динамика основных финансово-экономических показателей (тыс. руб)

Финансово-экономические показатели	2020	2021	2022	2023
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	1 252 620	1 693 729	1 712 537	2 547 404
Чистая прибыль	110 131	184 126	244 754	288 116
Активы	1 063 310	1 159 700	1 485 234	1 621 098

Динамика основных показателей деятельности

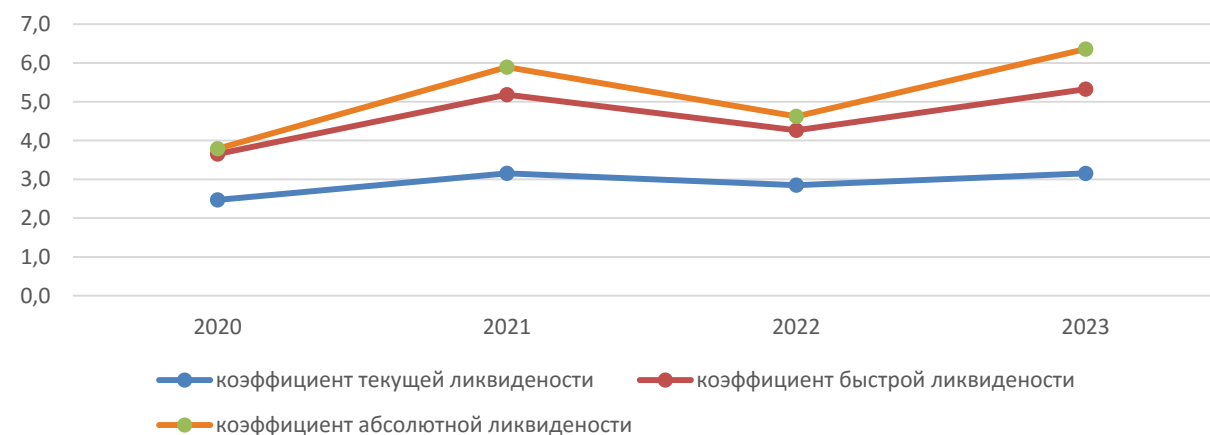


РЕЗУЛЬТАТЫ

Динамика показателей ликвидности

Финансово-экономические показатели	2020	2021	2022	2023
Коэффициент текущей ликвидности	2,5	3,2	2,9	3,2
Коэффициент быстрой ликвидности	1,2	2,0	1,4	2,2
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,1	0,7	0,4	1,0

Показатели ликвидности



РЕЗУЛЬТАТЫ

Производительность труда



По оценке «S+Консалтинг»

УЧАСТИЕ В ЗАРУБЕЖНЫХ КОНТРАКТАХ

Получена лицензия Росатома.
Участие в строительстве АЭС Руппур, Бангладеш.



ПРОЕКТЫ

Продукция АО СЗ ЭМИ успешно применяется на различных проектах по всей территории РФ и ближнего зарубежья.



Компрессорные установки
Ярактинское НГКМ



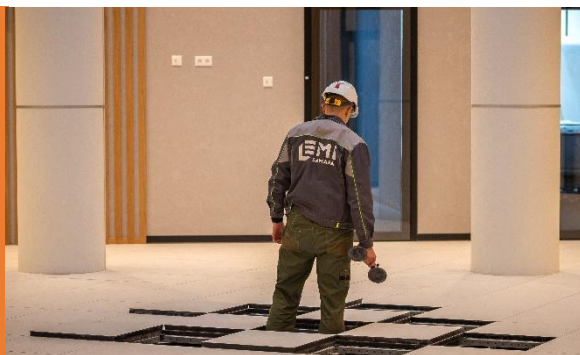
Обустройство месторождения
Восточно-Мессояхское



Платформа «Моликпак»



Ямал СПГ.
1-я, 2-я, 3-я и 4-я очереди



НТЦ Новатэк Тюмень



Реконструкция 13 причала
г. Новороссийск

ПРЕИМУЩЕСТВА СОТРУДНИЧЕСТВА С АО «СЗ ЭМИ»

- Огромный опыт в реализации масштабных проектов.
- Высокая квалификация персонала.
- Индивидуальный подход к решению задач любой степени сложности.
- Соблюдение сроков, обязательств и договоренностей.
- Работа в строгом соответствии с законодательством.
- Используются только российские материалы.



Благодарю за внимание!